



# Zelfevaluatie 2022 Raad van Toezicht

Deze vragenlijst bestaat uit verschillende categorieën vragen:

A | Vragen over de organisatie en werking van de raad van toezicht

B | Vragen over het functioneren van de individuele leden

C | Vragen die aanvullend (extra) aandacht behoeven.

## A | Vragen over de organisatie en werking van de Raad van Toezicht

### 1 | Verantwoordelijkheden en samenstelling van de RvT

#### 1.1 | Ik heb een duidelijk beeld van de bevoegdheden en de verantwoordelijkheden van de RvT

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

#### 1.2 | De RvT heeft de juiste (expertise)mix van ervaring en kennis

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

#### 1.3 | De RvT heeft het juiste aantal leden

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

## 2 | Vergaderingen

### 2.1 | De frequentie van RvT- en commissievergaderingen is adequaat

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 2.2 | Ik ontvang de vergaderstukken tijdig (digitaal en fysiek)

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 2.3 | De kwaliteit van de vergaderstukken en overige informatie

-s adequaat (rekening houdend met compleetheid, nauwkeurigheid, beknoptheid en duidelijkheid van de informatie), en specifiek t.a.v. periodieke informatieverstopping (processen, resultaten, toelichting daarop etc.) en incidentele informatieverstopping (ad-hoc zaken al dan niet urgent).

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 2.4 | Er is voldoende tijd voor RvT-vergaderingen en overleg met GMR en directieoverleg (ook om gevoelige en andere belangrijke onderwerpen te kunnen bespreken)

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

2.5 | RvT wordt gevoerd op een manier die open communicatie, waardevolle participatie, kritische vraagstelling en tijdige oplossing van issues mogelijk maakt

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

2.6 | Ik voel mij comfortabel over mijn eigen bijdrage aan de discussie in de RvT-vergadering

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

2.7 | Ik ben tevreden over het bewustzijn en de kennis van de RvT (van de aard en mate van risico's en over het beleid en de procedures om deze risico's te identificeren, monitoren en te managen)

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

2.8 | Ik ben tevreden over de frequentie en tijd gereserveerd voor discussie tussen de RvT-leden onderling in afwezigheid van de bestuurder

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

2.9 | De RvT besteedt bij zijn besluitvorming voldoende aandacht aan het belang van alle belanghebbenden

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 2.10 | De RvT\_vervult in juiste mate de rol van

|                         | Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------------------|-------------|--------|------|-----------|--------|
| Toezichthouder          |             |        |      |           |        |
| Adviesrol en klankboard |             |        |      |           |        |
| Werkgeversrol           |             |        |      |           |        |
| Maatschappelijke rol    |             |        |      |           |        |

Toelichting:

## 3 | Intern functioneren van de RvT

### 3.1 | De RvT is succesvol als team

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 3.2 | Mijn kennis en ervaring zijn voldoende om mijn verantwoordelijkheden als RvT-lid te vervullen

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 3.3 | De RvT reageert adequaat op vragen en kwesties geadresseerd door de bestuurder

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

3.4 | Ik ben tevreden over het proces waarop de RvT de strategie controleert en goedkeurt

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

3.5 | Ik ben tevreden over de wijze waarop de RvT de operatie, de financiële positie en andere relevante processen en resultaten van de organisatie monitort

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

3.6 | De RvT is (de leden van de RvT zijn) voldoende aangesloten op relevante netwerken

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

3.7 | Ik ben tevreden over de wijze waarop de RvT ook buiten de vergaderingen wordt geïnformeerd over relevante kwesties

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

3.8 | Ik word adequaat op de hoogte gehouden ontwikkelingen in de omringende omgeving

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 3.9 | Er zijn kennisgebieden waarop ik aanvullende training en informatie zou willen verkrijgen

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 3.10 | De contacten met de GMR zijn op een effectieve wijze vormgegeven

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

## 4 | Functioneren van de commissies

Voor zover ik kan beoordelen, ben ik tevreden over het effectief functioneren (kwaliteit/resultaat en rapportage) van de volgende commissies:

### 4.1 | Commissie Financiën (ontbreekt)

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 4.2 | Commissie Kwaliteit (ontbreekt)

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

#### 4.3 | Benoeming- en remuneratiecommissie

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

## 5 | Effectief leiderschap binnen de RvT

#### 5.1 | Vergaderingen verlopen gestructureerd

- Belangrijke onderwerpen worden op het juiste moment op de juiste wijze geadresseerd.
- Er is een evenwichtige benutting van de beschikbare vergadertijd.
- Alle leden kunnen een actieve bijdrage aan oordeelsvorming en besluitvorming leveren.
- Er is adequate samenvatting van het beraad met heldere conclusies en besluiten.

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

#### 5.2 | De voorzittersrol

- De voorzitter ziet toe op daadwerkelijke implementatie van besluiten van de RvT.
- De voorzitter neemt het voortouw inzake de samenstelling van de RvT, de organisatie en de werkwijze van de RvT en de evaluatie van het functioneren van de RvT.

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

#### 5.3 | Toezicht op naleving en eventueel de aanpassing van het governancereglement is adequaat

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

## 6 | Relatie RvT - RvB

### 6.1 | Er is mentale onafhankelijkheid/professionele afstand van de RvT in relatie met de bestuurder

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 6.2 | De RvT communiceert met de bestuurder op een open, eerlijke en tijdige wijze

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

### 6.3 | De RvT besteedt aandacht aan continuïteit van de Bestuurders-functie (werklast/opvolging)

| Zeer oneens | Oneens | Eens | Zeer eens | n.v.t. |
|-------------|--------|------|-----------|--------|
|             |        |      |           |        |

Aanvullende opmerkingen of suggesties:

## B | Vragen over het functioneren van de individuele leden

Verzoek om voor elk lid van de RvT een pluspunt noemen en een verbeterpunt?

Deze feedback is dus niet anoniem en is per definitie respectvol en opbouwend bedoeld.

| Naam | Pluspunt | Verbeterpunt |
|------|----------|--------------|
|      |          |              |
|      |          |              |
|      |          |              |
|      |          |              |
|      |          |              |



|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|  |  |  |

## C | Extra

- 1 | Wat zijn andere (hierboven niet genoemde) zaken die je in deze evaluatie wil bespreken?
- 2 | Voor welke onderwerpen wil je komend jaar in de vergaderingen extra aandacht vragen?